



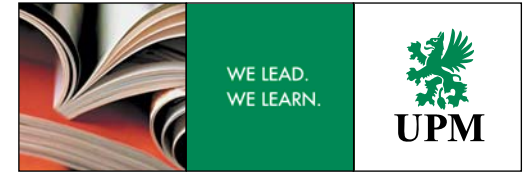
Kuljetusten ohjaus nyt ja avainyrittäjyyteen perustuvassa toiminnassa

Esa Korhonen

Puutavaralogistiikan kehittämishaasteita
Metsätehon seminaari, Helsinki 14.6.2007

Työnostosta kokonaispalvelun ostoon – avainyrittäjyys UPM Metsässä

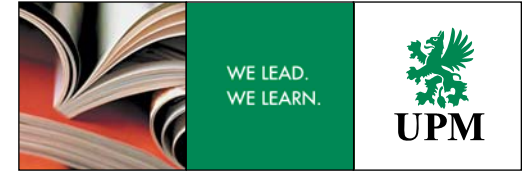




Keskeiset aiheet

- UPM Metsän uusi toimintatapa
- Yrittäjätoimintojen kehittäminen uuden toimintatavan tueksi
- Avainyrittäjäyys

UPM Metsän uusi toimintatapa



- Yhtenäinen organisaatio- ja liiketoimintakulttuuri
- Selkeisiin ja yksinkertaisiin tavoitteisiin perustuva johtaminen
- Prosesseihin perustuva toimintatapa
- Kustannustehokkuuden vaatimus
- Keskittyminen ydintehtäviin
 - kokonaisuohjaus
 - korjuun ja kuljetuksen ohjauksesta kokonaislogistiikan ohjaukseen
 - työsuorituksen ostosta kokonaispalvelujen ostoon
 - prosessien välisen yhteistyön varmistaminen myös palvelujen ostossa

Avainyrittäjäyys

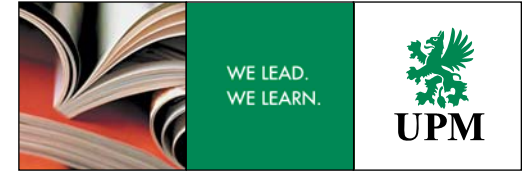
Peruslähtökohta

- Tuotava hyötyä molemmille osapuolille
- Halu ja tahto löydyttävä molemmilta osapuolilta

Tavoitteita

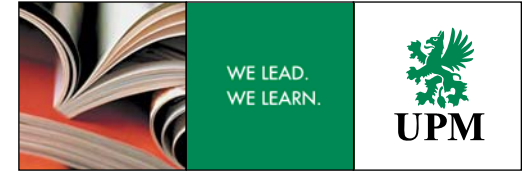
- kapasitetin käyttöaste paranee
- palvelutarjonta laajenee
- toiminnan laatu paranee
- yrityskoko kasvaa

Yrittäjätoimintojen kehittäminen ja tavoitteet



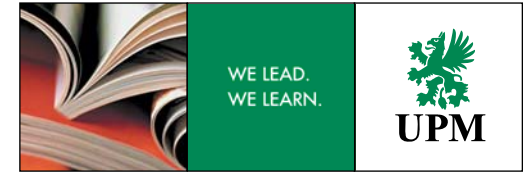
- **työsuorituksen ostosta kokonaispalvelun ostoon**
 - kokonaispalvelujen käsite laaja ja laajenee
 - itseohjautuva laadunvalvonta palvelun ostajan kontrollilla
 - yrittäjien laatujärjestelmien hyödyntäminen
 - yrittäjillä ostettavat työpalvelut on kuvattava kustannusvaikutuksineen (lisätyöt, työnjohto jne)

Yrittäjätoimintojen kehittäminen ja tavoitteet



▪ yrittäjien palvelutarjonnan monipuolistaminen

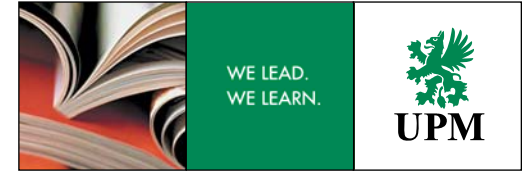
- tavoitteena ostaa palveluina kaikki ydinosaimisen ulkopuoliset tehtävät tavoitteena rationalisointihyödyt
- yrittäjiä ohjataan korjuu-, kuljetus-, energiahankinta-, ja uudistamisohjelmien kautta, ei yksittäisen koneyksikön ohjausta
- vuosineljänneštavoitteet parempaan kapasiteetin hallintaan



Yrittäjätoimintojen kehittäminen ja tavoitteet (jatkuu)

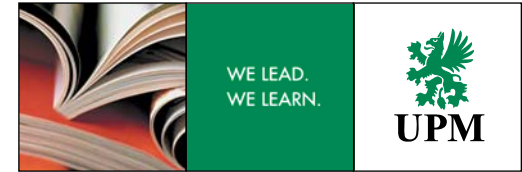
- yrittäjäsopimukset neuvotellaan tarjolla olevien eri työlajien pohjalle, ei koneyksiköiden laskennallisten kapasiteettien mukaan, konekohtaisuudesta sopimuskohtaisuuteen.
- yrittäjä vastaa tarkoituksenmukaisten yksiköiden hankinnasta ja käytöstä sekä työajoista ja hankkii tarvittavan lisäkapasiteetin alihankintana
- ylimääräinen kapasiteetti pois – parhaat jäävät (monipuolisuus, kannattavuus, kehityskyky ja –halu)
- ohjattavien yrittäjien lukumäärän alentamiselle tavoitteet ja toteutus
- uusia sopimuksia kokonaisuuksille – ei yksittäiselle yksikölle
- menetelmä- ja teknologiakehitys pidetään omissa käsissä – mutta yhteistyössä avainyrittäjien kanssa

Avainyrittäjyyden tavoitteet UPM Metsän näkökulmasta



- Avainyrittäjyyden tavoitteita
 - riittävä yrityskoko
 - liikkeenjohdon osaamista
 - monipuolinen palvelutarjonta
 - työnjohtotaitoa
 - riittävä työmäärä erikoiskoneille
 - riskinottokykyä, omavaraisuusaste
 - laadun valvonta on osa yrittäjältä ostettavaa palvelua
 - joustavuuden lisääminen kustannustehokkaasti
 - toiminnan kehittämistä yhteistyössä ja molemminpuolisen hyödyn näkökulmasta

Yhteinen haaste: saada alalle ammattitaitoista työvoimaa



KOUVOLAN SANOMAT

oikotie PALVELUKSEEN HALUTAAN

LTP-Yhtiöt tuottavat työkone- ja kuljetuspalveluja eri toimeksiantajille Itä-Uudenmaan ja Kymenlaakson alueilla.

**PUUTAVARA-
AUTONKULJETTAJA,**
oletko kyllästynyt metsissä rämpimiseen?
Tule meille ajamaan asfalttiteille.

Tiedustelut: soita 0440 177 166
hakemukset 2.9. mennessä: vesa.pykalainen@ltp.fi